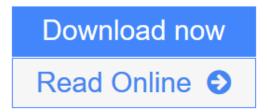


# Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition)

Anna-Lena Beilschmidt



Click here if your download doesn"t start automatically

## Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit **Organisationen? (German Edition)**

Anna-Lena Beilschmidt

Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) Anna-Lena Beilschmidt

Studienarbeit aus dem Jahr 2006 im Fachbereich BWL - Unternehmensführung, Management, Organisation, Note: 1,0, Universität Konstanz, 33 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Nonprofit Organisationen sind momentan einem starken Wandel ausgesetzt. Globalisierung und Europäisierung, knapper werdende Finanzmittel bei steigenden Anforderungen und ein verstärkter Wettbewerb um Aufmerksamkeit und Spendenmittel sind nur einige der entscheidenden Faktoren. Vor diesem Hintergrund stehen Nonprofit Organisationen, im folgenden NPO genannt, heute zunehmend unter dem Druck, effizienter und effektiver zu wirtschaften. 1 Eine professionelle Arbeit ist notwendig, um das Überleben der Organisation, bzw. den Erhalt ihrer Legitimität, sicherzustellen. Dabei erscheinen immer öfter auch betriebswirtschaftliche Managementkonzepte als eine Lösung. In den meisten NPOs, so auch in Umweltorganisationen, trägt das Personal "als [entscheidender] Faktor zur Sicherung der Existenz und der Überlebensfähigkeit der Organisation" (NEUMANN 2004: 2) bei. Dem Personalmanagement kommt somit eine Schlüsselrolle zu. Bisher wurde diese Professionalisierung von NPOs vor allem im Gesundheits- und Sozialbereich untersucht, während es noch kaum (empirische) Untersuchungen zu NPOs im Umweltbereich gibt. Auf dieses Defizit verweisen u.a. REIGER/KLEMENT (2001: 67f.). So stellt sich die Frage, inwiefern sich das Personalmanagement der Profit-Unternehmen auf ökologische NPOs übertragen lässt und welche speziellen Anforderungen sich dadurch ergeben.

Es ist davon auszugehen, dass es aufgrund der großen Zahl an ehrenamtlichen Mitarbeitern2 in Umweltorganisationen zu Spannungen und (strukturellen) Konflikten zwischen haupt- und ehrenamtlichen Mitarbeitern kommt. Beide Gruppen haben unterschiedliche Vorstellungen und Erwartungen, die das Personalmanagement zu berücksichtigen hat. Während das betriebswirtschaftliche Personalmanagement auf hauptamtliche Kräfte relativ gut zu übertragen ist, ergeben sich in Bezug auf Ehrenamtliche Schwierigkeiten. Stattdessen empfiehlt sich das Konzept der Freiwilligenkoordination. Entscheidend ist dabei die Verzahnung beider Bereiche, um möglichst große Synergieeffekte erzielen zu können. Hier bietet das aus den USA stammende Konzept des Diversity Management3 eine mögliche Lösung.

Zuerst werde ich die Besonderheiten von Umweltorganisationen als NPOs darstellen (Kap.2). Daran anschließend erfolgt eine Beschreibung dessen, was unter Personalmanagement zu verstehen ist und welche Unterschiede sich diesbezüglich zwischen Profit-Unternehmen und NPOs ergeben (Kap.3). Im vierten Kapitel werde ich auf die besonderen Anforderungen des Personalmanagements in ökologischen NPOs eingehen. Zunächst werde ich kurz die Konfliktursachen beleuchten und anschließend darstellen, welche unterschiedlichen Anforderungen sich für das Personalmanagement ergeben. Abschließend werde ich das Konzept des Diversity Managements als möglichen Lösungsansatz vorstellen.



**Download** Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Per ...pdf



**Read Online** Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das P ...pdf

Download and Read Free Online Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) Anna-Lena Beilschmidt Download and Read Free Online Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) Anna-Lena Beilschmidt

#### From reader reviews:

#### **Albert Parks:**

Why don't make it to become your habit? Right now, try to prepare your time to do the important work, like looking for your favorite book and reading a publication. Beside you can solve your condition; you can add your knowledge by the book entitled Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition). Try to face the book Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) as your buddy. It means that it can for being your friend when you experience alone and beside those of course make you smarter than ever before. Yeah, it is very fortuned to suit your needs. The book makes you much more confidence because you can know anything by the book. So, let me make new experience and knowledge with this book.

#### **Nathaniel Thomas:**

As people who live in often the modest era should be update about what going on or information even knowledge to make these keep up with the era which can be always change and move ahead. Some of you maybe will probably update themselves by reading books. It is a good choice for yourself but the problems coming to you actually is you don't know what kind you should start with. This Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) is our recommendation so you keep up with the world. Why, because book serves what you want and want in this era.

#### **Bernard Walker:**

Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) can be one of your starter books that are good idea. We all recommend that straight away because this e-book has good vocabulary that will increase your knowledge in vocab, easy to understand, bit entertaining but still delivering the information. The article writer giving his/her effort to place every word into joy arrangement in writing Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) nevertheless doesn't forget the main point, giving the reader the hottest and also based confirm resource information that maybe you can be considered one of it. This great information can easily drawn you into brand-new stage of crucial considering.

### Micheal Goggin:

A lot of publication has printed but it differs. You can get it by web on social media. You can choose the most effective book for you, science, comedy, novel, or whatever by simply searching from it. It is named of book Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit

Organisationen? (German Edition). You'll be able to your knowledge by it. Without making the printed book, it could add your knowledge and make you actually happier to read. It is most critical that, you must aware about reserve. It can bring you from one location to other place.

Download and Read Online Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) Anna-Lena Beilschmidt #V0WRFUPQGXO

### Read Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt for online ebook

Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt books to read online.

Online Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt ebook PDF download

Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt Doc

Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt Mobipocket

Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt EPub

Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt Ebook online

Welche speziellen Anforderungen stellen sich an das Personalmanagement in ökologischen Nonprofit Organisationen? (German Edition) by Anna-Lena Beilschmidt Ebook PDF